

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»**

**Балахнинский филиал ННГУ**

---

**УТВЕРЖДЕНО**  
решением ученого совета ННГУ  
протокол от  
«16» июня 2021 г. № 8

**Рабочая программа дисциплины**

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

Уровень высшего образования  
**БАКАЛАВРИАТ**

Направление подготовки  
**09.03.03 ПРИКЛАДНАЯ ИНФОРМАТИКА**

Направленность (профиль) образовательной программы  
**ПРИКЛАДНАЯ ИНФОРМАТИКА В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Квалификация (степень)

**БАКАЛАВР**

Форма обучения:  
**ОЧНАЯ, ОЧНО-ЗАОЧНАЯ**

Балахна  
2021

## Лист актуализации

---

---

### Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Председатель МК

\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании кафедры

\_\_\_\_\_  
Протокол от \_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

### Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Председатель МК

\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры

\_\_\_\_\_  
Протокол от \_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

### Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Председатель МК

\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры

\_\_\_\_\_  
Протокол от \_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

### Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Председатель МК

\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры

\_\_\_\_\_  
Протокол от \_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

## 1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.ДВ.08.02 «Бизнес-планирование» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, ОПОП по направлению 09.03.03 Прикладная информатика, направленность (профиль): Прикладная информатика в управлении производством, является дисциплиной по выбору.

Целями освоения дисциплины «Бизнес-планирование» являются формирование у студентов понимания роли бизнес-планирования в деятельности предпринимательских структур и формирование системы методических знаний по разработке бизнес-плана.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурсы и ограничений	УК-2.1 Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения.	Знать Современные стандарты и методологии моделирования бизнес-процессов, включая процессы принятия управленческих решений Уметь Применять современные стандарты и методологии моделирования бизнес-процессов Владеть Навыками применения современных стандартов и методологии моделирования бизнес-процессов	Доклады, тесты, практические задания (лабораторные работы)
	УК-2.2 Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ.	Знать Методы анализа процессов вида «Как есть» операционной и стратегической деятельности организации Уметь Анализировать процессы вида «Как есть» операционной и стратегической деятельности организации и определять основные направления работ по совершенствованию бизнес-процессов Владеть Навыками анализа процессов вида «Как есть» операционной и стратегической деятельности организации и определения основных направлений работ по совершенствованию бизнес-процессов	Доклады, тесты, практические задания (лабораторные работы)
	УК-2.3 Владеет методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах.	Знать Методики разработки цели и задач проекта по моделированию бизнес-процессов Уметь Использовать методики разработки цели и задач проекта по моделированию бизнес-процессов Владеть Навыками использования методики разработки цели и задач проекта по моделированию бизнес-процессов	Доклады, тесты, практические задания (лабораторные работы)
ПК-9. Способен моделировать прикладные (бизнес) процессы	ПК-9.1. Знает методические основы моделирования процессов и	Знать методические основы моделирования процессов и объектов предметной области	Доклады, тесты, практические задания (лабораторные работы)

и объекты предметной области. ПК-9. Способен моделировать прикладные (бизнес) процессы и объекты предметной области.	объектов предметной области.		работы)
	ПК-9.2. Умеет применять навыки моделирования прикладных процессов и объектов предметной области при разработке программного обеспечения ИС	Уметь применять навыки моделирования прикладных процессов и объектов предметной области при разработке программного обеспечения ИС	Доклады, тесты, практические задания (лабораторные работы)
	ПК-9.3. Владеет навыками демонстрации наличия практического опыта моделирования процессов и объектов на примере конкретной предметной области.	Владеть навыками демонстрации наличия практического опыта моделирования процессов и объектов на примере конкретной предметной области..	Доклады, тесты, практические задания (лабораторные работы)

### 3. Структура и содержание дисциплины

#### 3.1. Трудоемкость дисциплины

	Очная форма обучения
Общая трудоёмкость	3 ЗЕТ
Часов по учебному плану	108
в том числе	
аудиторные занятия (контактная работа):	43
- занятия лекционного типа	14
- занятия лабораторного типа	28
- КСР	1
самостоятельная работа	65
Промежуточная аттестация – зачёт	

	Очно-заочная форма обучения
Общая трудоёмкость	3 ЗЕТ
Часов по учебному плану	108
в том числе	
аудиторные занятия (контактная работа):	29
- занятия лекционного типа	12
- занятия лабораторного типа	16
- КСР	1
самостоятельная работа	79
Промежуточная аттестация – зачёт	

### 3.2. Содержание дисциплины

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля), форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)	Всего (часы)	В том числе при очной форме подготовки			
		Контактная работа, часы, из них занятия			Самостоятельная работа, часы
		лекционного типа	лабораторного типа	Всего	
Раздел 1 Планирование и прогнозирование в условиях рыночной экономики	35	4	9	13	22
Раздел 2 Методологические основы формирования бизнес-планов.	35	4	9	13	22
Раздел 3 Структура и содержание разделов бизнес-планов.	37	6	10	16	21
КСР	1			1	
Промежуточная аттестация – зачёт					
<b>ИТОГО</b>	<b>108</b>	<b>14</b>	<b>28</b>	<b>43</b>	<b>65</b>

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля), форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)	Всего (часы)	В том числе при очно-заочной форме подготовки			
		Контактная работа, часы, из них занятия			Самостоятельная работа, часы
		лекционного типа	лабораторного типа	Всего	
Раздел 1 Планирование и прогнозирование в условиях рыночной экономики	35	4	5	9	26
Раздел 2 Методологические основы формирования бизнес-планов.	35	4	5	9	26
Раздел 3 Структура и содержание разделов бизнес-планов.	37	4	6	10	27
КСР	1			1	
Промежуточная аттестация – зачёт					
<b>ИТОГО</b>	<b>108</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>29</b>	<b>79</b>

Текущий контроль успеваемости реализуется в рамках занятий лабораторного типа.

Промежуточная аттестация проходит в форме зачета, в ходе которого студенты защищают разработанный за время занятий проект.

### 4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся:

Цель самостоятельной работы – формирование навыков непрерывного самообразования и профессионального совершенствования.

Самостоятельная работа способствует формированию аналитического и творческого мышления, совершенствует способы организации исследовательской деятельности, воспитывает целеустремленность, системность и последовательность в работе студентов, развивает у них навык завершать начатую работу.

Основные виды самостоятельной работы студентов:

- работа с основной и дополнительной литературой;
- изучение категориального аппарата дисциплины;
- самостоятельное изучение тем дисциплины;

- подготовка докладов-презентаций;
- подготовка к зачету;
- работа в библиотеке;
- изучение сайтов по темам дисциплины в сети Интернет.

#### Работа с основной и дополнительной литературой

Изучение рекомендованной литературы следует начинать с учебников и учебных пособий, затем переходить к научным монографиям и материалам периодических изданий. Работа с литературой предусматривает конспектирование наиболее актуальных и познавательных материалов. Это не только мобилизует внимание, но и способствует более глубокому осмыслению материала, его лучшему запоминанию, а также позволяет студентам проводить систематизацию и сравнительный анализ изучаемой информации. Таким образом, конспектирование – одна из основных форм самостоятельного труда, которая требует от студента активно работать с учебной литературой и не ограничиваться конспектом лекций.

Студент должен уметь самостоятельно подбирать необходимую литературу для учебной и научной работы, уметь обращаться с предметными каталогами и библиографическим справочником библиотеки.

#### Изучение категориального аппарата дисциплины

Изучение и осмысление основных категорий дисциплины требует проработки лекционного материала, выполнения практических заданий, изучение словарей, энциклопедий, справочников.

Индивидуальная самостоятельная работа студента направлена на овладение и грамотное применение терминологии по изучаемой дисциплине:

#### Самостоятельное изучение тем дисциплины

Особое место отводится самостоятельной проработке студентами отдельных разделов и тем изучаемой дисциплины. Такой подход вырабатывает у студентов инициативу, стремление к увеличению объема знаний, умений и навыков, всестороннего овладения способами и приемами профессиональной деятельности.

Изучение вопросов определенной темы направлено на более глубокое усвоение основных категорий, совершенствование навыка анализа теоретического и эмпирического материала.

#### Подготовка докладов-презентаций

Написание докладов и подготовка презентации позволяет студентам глубже изучить темы курса, самостоятельно освоить изучаемый материал, пользуясь учебными пособиями и научными работами. Тема реферата может назначаться преподавателем или инициироваться студентом.

#### Подготовка к зачету

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине проходит в виде зачета и предусматривает оценку «зачтено» / «незачтено». Условием успешного прохождения промежуточной аттестации является систематическая работа студента в течение семестра. В этом случае подготовка к зачету является систематизацией всех полученных знаний по данной дисциплине.

Рекомендуется внимательно изучить перечень вопросов к зачету, а также использовать в процессе обучения программу, учебно-методический комплекс, другие методические материалы.

Желательно спланировать трехкратный просмотр материала перед зачетом. Во-первых, внимательное чтение с осмыслением, подчеркиванием и составлением краткого плана ответа. Во-вторых, повторная проработка наиболее сложных вопросов. В-третьих, быстрый просмотр материала или планов ответов для его систематизации в памяти.

### Самостоятельная работа в библиотеке

Важным аспектом самостоятельной подготовки студентов является работа с библиотечным фондом.

Это работа предполагает различные варианты повышения профессионального уровня студентов:

- а) получение книг для подробного изучения в течение семестра на научном абонементе;
- б) изучение книг, журналов, газет – в читальном зале;
- в) возможность поиска необходимого материала посредством электронного каталога;
- г) получение необходимых сведений об источниках информации у сотрудников библиотеки.

### Изучение сайтов по темам дисциплины в сети Интернет

Ресурсы Интернет являются одним из альтернативных источников быстрого поиска требуемой информации. Их использование возможно для получения основных и дополнительных сведений по изучаемым материалам. Необходимо помнить об оформлении ссылок на Интернет-источники.

Для повышения эффективности самостоятельной работы студентов преподавателю целесообразно использовать следующие виды деятельности:

- консультации,
- выдача заданий на самостоятельную работу,
- информационное обеспечение обучения,
- контроль качества самостоятельной работы студентов.

Контрольные вопросы и задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведены в п. 5.2.

## 5. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине, включающий:

### 5.1. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	Шкала оценивания сформированности компетенций						
	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	Не зачтено		зачтено				
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа, обучающегося от ответа	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибки.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несущественных ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	Уровень знаний в объеме, превышающем программу подготовки.

<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа, обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме.	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме.	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие владения материалом. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа, обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки.	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов.	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов.	Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

### Шкала оценки при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
Зачтено	Превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно»
	Отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «отлично»
	Очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «очень хорошо»
	Хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «хорошо»
	Удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
Не зачтено	Неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на уровне «плохо»
	Плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

### 5.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения:

#### 5.1.1. Контрольные вопросы

Вопрос	Код компетенции
1. Понятие планирования и прогнозирования: сходство и различие.	УК-2



2. Типы планирования и виды планов.	УК-2
3. Основные подходы и принципы планирования.	УК-2
4. Сущность бизнес-планирования и бизнес-плана.	УК-2
5. Методы прогнозирования и их возможности.	ПК-9
6. Основные методы планирования.	ПК-9
7. Виды плановых показателей, нормы и нормативы.	ПК-9
8. Сущность бизнес-идеи, способы ее представления и оценки.	ПК-9
9. Источники и методы выработки бизнес-идей.	ПК-9
10. Бизнес-модель: сущность и значение для бизнес-планирования.	ПК-9
11. Требования к структуре и содержанию бизнес-плана.	ПК-9
12. Содержание резюме бизнес-плана.	ПК-9
13. Краткое содержание бизнес-плана и его особенности.	ПК-9
14. Структура общего описания бизнеса компании.	ПК-9
15. Анализ безубыточности: сущность, достоинства и недостатки.	ПК-9
16. Основные рекомендации по проведению анализа безубыточности.	ПК-9
17. Анализ конкурентов и его компоненты.	ПК-9
18. Разработка маркетинговой программы и бюджета маркетинга.	ПК-9
19. Виды производственных затрат и методы их расчета.	ПК-9
20. Организационный план и его основные компоненты.	ПК-9
21. Расчет расходов на персонал.	ПК-9
22. Финансовый план и его структура.	ПК-9
23. Базовые предположения для разработки финансового раздела бизнес-плана.	ПК-9
24. План прибылей и убытков: структура и содержание документа.	ПК-9
25. Основные экономические характеристики бизнес-среды.	ПК-9

### **5.2.2. Типовые тестовые задания для оценки сформированности компетенций «УК-2», «ПК-9»**

**1. Выделите три основные причины, почему необходимо планировать бизнес?**

- а) Бизнес-планирование – обдумывание идеи**
- б) Бизнес-план – рабочий инструмент для принятия решения, контроля и управления**
- в) Бизнес-план – способ сообщения идей заинтересованным инвесторам**
- г) Бизнес-план – средство для получения денег
- д) Бизнес-план – средство для получения льгот

**2. В каком разделе бизнес-плана будут представлены ожидаемые финансовые результаты (бюджет) проекта и их расчеты?**

- а) В описании производства
- б) В финансовом плане**
- в) В описании предприятия
- д) В резюме

**3. Какой фактор отрицательно влияет на прибыль при выявлении риска неустойчивости спроса?**

- а) Увеличение кредитов
- б) Падение продаж**
- в) Падение спроса с ростом цен
- г) Снижение спроса
- д) Снижение цены

**4. Самостоятельный хозяйствующий субъект, созданный предпринимателем или объединением предпринимателей для производства продукции (работ, услуг) в целях удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли, называется:**

- а) рынком;
- б) промышленностью;
- в) отраслью;
- г) **фирмой.**

**5. К внешней среде предприятия не относится:**

- а) население;
- б) поставщики;
- в) правительство и местные органы власти;
- г) **бухгалтерия**

**6. Улучшить структуру основных фондов можно:**

- а) покупая устаревшее оборудование;
- б) **обновляя и модернизируя оборудование;**
- в) **ликвидируя лишнее и малоиспользуемое оборудование.**

**7. Информация о команде управления проектом и ведущих специалистах содержится в следующем разделе бизнес-плана:**

- а) план производства;
- б) описание продукта или услуги;
- в) **план;**
- г) оценка рынка сбыта

**8. Система расчетов по обоснованию объемов, номенклатуры, ассортимента и качества продукции содержится в следующем разделе бизнес-плана:**

- а) **план производства;**
- б) описание продукта или услуги;
- в) организационный план;
- г) оценка рынка сбыта

**9. Постепенная утрата основными фондами своей первоначальной стоимости в процессе их функционирования или под влиянием внешних воздействий, называется:**

- а) моральным износом;
- б) аморальным износом;
- в) **физическим износом;**
- г) нет правильных ответов.

**10. Источниками имущества предприятия являются:**

- а) взносы учредителей и благотворительные взносы;
- б) выкуп имущества государственных предприятий путем акционирования;
- в) доходы от реализации продукции, работ, услуг;
- г) **все ответы верны.**

**11. Отношение средней стоимости основных производственных фондов народного хозяйства к общему объему произведенной продукции – есть показатель:**

- а) трудоемкость;
- б) материалоемкость;
- в) **фондоемкость;**
- г) фондоотдача

**12. Показатель обратный показателю фондоемкости, называется:**

- а) трудоемкость;
- б) материалоемкость;
- в) фондоемкость;
- г) **фондоотдача**

**13. Материально-вещественные ценности, действующие в неизменной натуральной форме в течение длительного периода и утрачивающие свою стоимость по частям, называют:**

- а) оборотными средствами;
- б) **основными фондами;**
- в) малоценными быстроизнашивающимися предметами;
- г) нет верных ответов.

**14. Остаточная стоимость основных производственных фондов – это:**

- а) затраты на воспроизводство основных фондов в современных условиях, как правило устанавливается во время переоценки фондов;
- б) сумма затрат на изготовление или приобретение фондов, их доставку и монтаж
- в) **разность между стоимостью основных фондов и суммой их износа;**
- г) нет правильного ответа.

**15. К финансовым инвестициям относится**

- а) вложение денег в капитальное строительство;
- б) **приобретение ценных бумаг, акций, облигаций, вложение денег на депозитные счета в банках под проценты и пр.;**
- в) воспроизводство основных фондов, основанное на достижениях науки и техники;

**5.2.3. Типовые задания/задачи для оценки сформированности компетенции «УК-2, ПК-9»:**

**Задания для оценки компетенции «УК-2»**

**Задание 1.**

**Кейс.** Представьте себе следующую игровую ситуацию.

Сеть крупных универсамов «Семерочка» открыла новый магазин. Сначала руководство данной сети придерживалось стратегии «низких цен» для привлечения клиентов. Затем цены в новом универсаме резко выросли. Спустя некоторое время через дорогу от данного магазина открылся новый универсам «Четверочка», в котором цены на все аналогичные товары минимальны. И уже в течение длительного времени цены не поднимаются. Как Вы считаете, каково настоящее положение универсама «Семерочка». Как отразилось открытие нового магазина на работе «Семерочки». Может ли руководство «Семерочки» изменить ситуацию.

**Задание 2.**

Сеть магазинов мужской одежды «Х» решает открыть новый магазин в другом городе, с целью расширения своего бизнеса. Для его открытия требуются некоторые дополнительные инвестиционные вложения. Для привлечения инвесторов фирма решает рассчитать основные показатели и спрогнозировать результаты от деятельности нового магазина в первый год (данные составлены на основе анализа деятельности уже существующих магазинов).

Финансы

Показатели	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1 Выручка (тыс. руб.)	200	300	400	500

2 Себестоимость (тыс. руб.)	100	150	200	250
3 Общие адм. и ком. расходы	10	15	20	25
4 Валовая прибыль	90	135	180	225
5 Налог на прибыль 20%	18	27	36	45

#### Необходимые инвестиции

Статьи расходов	Сумма (тыс.руб)
Оборудование (покупка, лизинг)	200
Патенты ,лицензии	—
НИОКР	—
Маркетинговые исследования	20
Итого	?

Амортизация оборудования за квартал 5% от стоимости оборудования

Годовая ставка дисконтирования 32%

Рассчитать:

- Экономически целесообразно ли открывать новый магазин (NPV)
- Рассчитать индекс рентабельности
- Рассчитать срок окупаемости

#### Задание 3.

Предполагается реализация проекта со следующими прогнозными данными:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	T=0	1	2	3	4	5	6	7	8
Кап.вложения	4	5	—	—	—	—	—	—	—
Выручка	—	—	30	30	32	33	33	32	31
Тек.затраты	—	—	6	4.5	4.7	5.5	5	5	5.2

При этом прогнозируемый уровень инфляции составляет 10%, ожидаемая инвестором норма дохода на капитал 40%. Оцените уровень риска с использованием анализа чувствительности. Для определения нормы дисконта использовать формулу Фишера.

Уровень А) используйте данные по изменению 1-2 показателей

Уровень Б) используйте данные по изменению ВСЕХ вариативных показателей

#### Лабораторные работы для оценки компетенции «УК-2»

##### Лабораторная работа 1

Создать шаблон для решения задачи 2 «Сеть магазинов мужской одежды «Х» в MS Excel и выполнить расчеты, используя функции MS Excel.

##### Лабораторная работа 2

Выполнить решение задачи 3 средствами MS Excel и выполнить расчеты, используя функции MS Excel, в т.ч. рассчитываем NPV для оптимистического и пессимистического вариантов

##### Лабораторная работа 3

Создать шаблон для решения задачи 4 (проектная деятельность): студентам предлагается сгенерировать идею проекта, спрогнозировать затраты и уровень выручки, на основе которых рассчитать показатели экономической эффективности.

#### Задания для оценки компетенции «ПК-9»

### Задание 5

Провести анализ факторов внутренней среды и заполнить таблицу для выбранной компании:

Функциональные зоны анализа	Внутренние сильные стороны компании	Внутренние слабые стороны компании
Маркетинг		
Производство		
Персонал		
Финансы		
Корпоративная культура		

Варианты задания: малое предприятие, занимающееся производством игровых приложений для мобильных телефонов; компания, распространяющая на Нижегородском рынке бухгалтерское ПО; компания «Яндекс»; крупная международная компания, небольшой продуктовый магазин формата «у дома», региональная торговая сеть детских товаров и т.д.

Примерный план проведения управленческого обследования внутренней среды компании:

1. Общие сведения о компании, историческая справка (если компания реальна);
2. Список источников информации;
3. Обоснования формулировок;
4. Заполнение приведенной таблицы.

### Задание 6.

Для выбранной компании на основе данных, размещенных в открытых источниках, проанализировать факторы внешней и внутренней среды, определить особенности маркетинговой стратегии. На основе проведенного анализа сделать доклад по плану:

1. Анализ внутренней среды компании: сильные и слабые стороны
2. Анализ внешней среды компании: основные действующие факторы, актуальные возможности и угрозы
3. Особенности маркетинговой стратегии компании
4. Выводы о соответствии /не соответствии маркетинговой стратегии компании реалиям внешней среды.

### Лабораторные работы для оценки компетенции «ПК-9»

#### Лабораторная работа 4

В целях решения задачи 6 осуществить поиск информации в Интернет, изучить основные способы поиска информации в сети Интернет о компании и ее конкурентах. Результаты оформить в виде презентации в MS Power Point.

#### Лабораторная работа 5

С помощью средств MS Excel выполнить решение практических задач №1-7, приведенных ниже.

#### Практическое задание № 1

В производственном разделе бизнес-плана создания спортивно-развлекательного клуба рассчитать ожидаемую амортизацию.

Здания и сооружения — помещение	1400
Оборудование (вносится в уставной капитал учредителями): - для мини-гольфа; - для бильярда; - для дартса.	500
Различные спортивно-развлекательные автоматы	10

Оборудование для кухни и бара	550
Автомобиль для служебных разъездов (микроавтобус)	250
Оборудование для охраны	60
Оборудование для офиса	130

## Практическое задание №2

Рассчитать фонд заработной платы в разделе бизнес-плана:

Должность	Кол-во ед.	Оклад, руб.
Генеральный директор	1	20000
Главный менеджер	1	15000
Бухгалтер	1	12000
Кассир	1	10000
Менеджеры по закупкам	5	8000
Повара	5	7000
Бармен	3	6000
Официанты	6	5000
Уборщица	2	3000
Гардеробщица	2	3000
Охрана	8	5000

## Задания для оценки компетенции «ПК-9»

### Задание 1.

При реализации инвестиционного проекта в сфере ИТ были использованы личные средства (1 млн.) и кредит, взятый на 5 лет по ставке 20% годовых, в сумме 3 млн. руб. Уровень инфляции прогнозируется 12% в год. Рассчитать все необходимые показатели для финансового плана (раздела бизнес-плана) при следующих данных

	2019	2020	2021	2022	2023
Капитальные вложения, млн. руб.	1,5	2,5			
Выручка от реализации, млн. руб.			7	8	9
Годовая себестоимость, млн. руб.			3	5	4

### Задание 2 (Реализация совместной проектной деятельности «Построение бизнес-модели инновационного предприятия»).

Для выбранной инновационной бизнес-идеи построить бизнес-модель инновационного предприятия (объединившись в группы по 3-4 человека):

Ключевые Партнеры	Ключевые виды деятельности	Ценностное Предложение	Отношения С потребителями	Потребительские Сегменты
	Ключевые Ресурсы		Каналы Распределения	
Структура затрат			Доходы	

### **Практическое задание 1. Для контроля сформированности «УК-2»**

Проектный цикл составляет 5 лет. Общий объем инвестиций по проекту в 100 тыс. у.е. распределяется по годам таким образом, что в начале первого года вкладывается 30% инвестиций, остальная сумма инвестируется в начале второго года.

Чистый денежный поток формируется с третьего года и составляет:

50 тыс. у.е. – в начале третьего года

70 тыс. у.е. – в начале четвертого года

60 тыс. у.е. – в начале третьего года

Норма дисконта составляет: 10%

Рассчитать показатели экономической эффективности проекта.

### **Практическое задание 2. Для контроля сформированности «ПК-9»**

При реализации инвестиционного проекта в сфере ИТ были использованы личные средства (1 млн.) и кредит, взятый на 5 лет по ставке 20% годовых, в сумме 3 млн. руб. Уровень инфляции прогнозируется 12% в год. Рассчитать все необходимые показатели для финансового плана (раздела бизнес-плана) при следующих данных

	2019	2020	2021	2022	2023
Капитальные вложения, млн. руб.	1,5	2,5			
Выручка от реализации, млн. руб.			7	8	9
Годовая себестоимость, млн. руб.			3	5	4

### **Практическое задание 3. Для контроля сформированности «ПК-9»**

Предположите, что Вы открыли фирму. Определите, каким видом деятельности она будет заниматься. Проанализируйте все факторы, влияющие на Вашу деятельность. Предположите, что Ваша фирма столкнулась с неблагоприятной управленческой ситуацией. Четко поставьте проблему. В результате сложившейся ситуации Вам следует принять управленческое решение.

### **Кейс. Для контроля сформированности «УК-2»**

Представьте себе следующую игровую ситуацию.

Сеть крупных универсамов «Семерочка» открыла новый магазин. Сначала руководство данной сети придерживалось стратегии «низких цен» для привлечения клиентов. Затем цены в новом универсаме резко выросли. Спустя некоторое время через дорогу от данного магазина открылся новый универсам «Четверочка», в котором цены на все аналогичные товары минимальны. И уже в течение длительного времени цены не поднимаются. Как Вы считаете, каково настоящее положение универсама «Семерочка». Как отразилось открытие нового магазина на работе «Семерочки». Может ли руководство «Семерочки» изменить ситуацию.

## **5.2.4. Темы докладов**

### **Темы докладов-презентаций для оценки «УК-2»**

1. Особенности развития бизнес-планирования в России.
2. Бизнес-план и его роль в развитии предпринимательства.
3. Цели и принципы бизнес-планирования.
4. Виды бизнес-планирования.
5. Бизнес-идея как инновационная основа бизнес-планирования и инвестиционного проектирования.
6. Отличительные признаки инвестиционного бизнес-проекта.
7. Методика разработки бизнес-плана.
8. Методы и технические приемы, использованные в бизнес-планировании.
9. Особенности структуры бизнес-плана.
10. Процесс бизнес-планирования и последовательность разработки бизнес-плана.

### **Темы докладов-презентаций для оценки «ПК-9»**

11. факторы внутренней среды организации
12. исследование факторов внутренней среды
13. Макро- и микро-среда организации
14. факторы внешней среды организации
15. методы исследования факторов внешней среды
16. использование информации в бизнес-планировании
17. Подходы к моделированию деятельности предприятия
18. Бизнес-модель нового предприятия
19. содержание основных разделов бизнес-плана

### **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:**

#### **а) основная литература**

1. Бизнес-планирование: учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. –М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. – 296 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/950074>
2. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / Горбунов В. Л. – М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 248 с.: – (Наука и практика) – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/924762>
3. Алиев В.С., Чистов Д.В. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс): учеб. пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 352 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат) Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1002364>

#### **б) дополнительная литература**

1. Рис Э. Бизнес с нуля: Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели / Э. Рис; Пер. с англ. А. Стативки. – 5-е изд. – М.: Альпина Пабл., 2016. – 253 с.: 70x100 1/16 (Переплёт,с/о) ISBN 978-5-9614-5401-7 – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/768886>
2. Маевская Е.Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций: монография / Е.Б. Маевская. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 108 с. – (Научная мысль). – [www.dx.doi.org/10.12737/2378](http://www.dx.doi.org/10.12737/2378). – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/982618>

#### **в) Программное обеспечение лицензионное и свободно распространяемое**

- Операционная система Microsoft Windows
- Пакет прикладных программ Microsoft Office
- Правовая система «Консультант плюс»
- Браузер Google Chrome

#### **г) Интернет-ресурсы**

- Научная электронная библиотека: [https://elibrary.ru/project\\_risc.asp](https://elibrary.ru/project_risc.asp) [26.10.19]
- Национальная платформа открытого образования: <https://openedu.ru/> [26.10.19]
- Архив ведущих западных научных журналов на российской платформе НЭИКОН: <http://archive.neicon.ru/xmlui/> [26.10.19]
- Коллекция журналов Economics, Econometrics and Finance: <https://www.sciencedirect.com/#open-access> [Дата обращения 08.11.2019]
- Журнал Организатор производства <http://maop.vorstu.ru/> [26.10.19]
- Сайт компании АктивныеБизнесКонсультации: <http://active-consult.ru/businessplanning.htm>
- Сайт компании Альт-Инвест: [https://www.cfin.ru/business-plan/business\\_planning.shtml](https://www.cfin.ru/business-plan/business_planning.shtml)
- ЭБС «Юрайт». Режим доступа: <http://biblio-online.ru>



- ЭБС «Консультант студента». Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru>
- ЭБС «Лань». Режим доступа: <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Znaniy.com». Режим доступа: [www.znaniy.com](http://www.znaniy.com)

д) профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- База данных рецензируемой литературы Scopus: <https://www.scopus.com> [26.10.19]
- База данных Web of Science: <https://apps.webofknowledge.com> [26.10.19]
- Информационные технологии, журнал: <http://novtex.ru/IT/INDEX.htm> [Дата обращения 08.11.2019]
- База книг и публикаций Электронной библиотеки «Наука и Техника»: <http://www.n-t.ru> [Дата обращения 08.11.2019]
- ГАРАНТ. Информационно-правовой портал <http://www.garant.ru/>
- Правовая система «Консультант плюс»

#### Бизнес-планирование

(<https://www.intuit.ru/studies/courses/3512/754/info>) – в курсе рассмотрены этапы составления бизнес-плана, приведены основные подразделы и методология подготовки материалов для расчетов цифровых показателей. Бизнес-план рассматривается как документ, описывающий существо проекта или деятельности предприятия, план и стратегию реализации проекта с маркетинговым анализом и технико-экономическим обоснованием. Реализация проекта и подготовка решения об инвестировании средств в проект требует проведения анализа значительного объема экономической, технической, нормативной, прогнозной информации с применением финансовых расчетов, основанных на моделировании денежных потоков и использовании методов дисконтирования. Выполняемые расчеты позволяют определить условия, при которых рассматриваемый проект позволяет достигнуть заданной эффективности и определить факторы, вносящие финансовые риски. Бизнес-план включает в себя анализ задач, стоящих перед предприятием, оценку текущего и планируемого финансового положения, сильных и слабых сторон предприятия, анализ рынка, продукции и конкурентов. В бизнес-плане формируется оценка эффективности привлекаемых для реализации проекта финансовых и материальных ресурсов.

Управление стратегическим развитием компании в России  
(<http://www.intuit.ru/studies/courses/3502/744/info>) – В курсе рассматриваются особенности российского менталитета применительно к стратегическому менеджменту.

Рассматривается почему сформировалось различное мировоззрение и культура ведения хозяйства в Европе и России, приводятся исторические примеры и параллели с современными теориями стратегического менеджмента

### **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: проектор, компьютеры, учебная мебель (столы, стулья).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду вуза.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ  
по направлению 09.03.03 Прикладная информатика

Автор:

к.э.н. П.С.Шалабаев

Рецензент:

к.т.н., доцент, заместитель генерального директора ООО «СВТЕКНН» Д.П. Клочков

Программа утверждена на заседании учёного совета Балахнинского филиала ННГУ,  
протокол № 4 от 15.04.2020 г.